

TỔNG QUAN VỀ HỆ THỐNG SẢN XUẤT TINH GỌN- MONOZUKURI

AIMNEXT VIETNAM
CO., LTD.

AIMNEXT
Professional Training & Consulting

TEL : (028) 3995 8290
Email : training-vn@aimnext.com
URL : http://aimnext.com.vn

HCM HEAD OFFICE
TF, Nam Giao Building 1, 261-263 Phan Xích Long, Ward 2,
Phu Nhuan District, HCM.

HANOI REPRESENTATIVE OFFICE
12A Floor, Sao Mai Building, No.19 Le Van Luong St.,
Thanh Xuan Dist., Hanoi

Hệ thống sản xuất tinh gọn (SXTG) khái quát hóa của hệ thống sản xuất Toyota nổi tiếng vốn được cả thế giới biết đến từ những thập niên 90 đã và được áp dụng rộng rãi đến tận ngày nay, như là đỉnh cao của hệ thống sản xuất – sản xuất ra những sản phẩm tiên tiến, chất lượng cao với chi phí thấp. Hệ thống SXTG bao gồm các khái niệm cơ bản:

- “Cơ chế không sản xuất sản phẩm lỗi” và “Sản xuất những gì cần thiết, khi cần thiết và với số lượng cần thiết”.
- Khi xảy ra sự cố trên dây chuyền sản xuất, sẽ dừng chuyền lại, điều tra kỹ lưỡng nguyên nhân bằng cách liên tục hỏi “tại sao”, sau đó thực hiện các biện pháp xử lý phù hợp.
- Loại bỏ “sự không đồng đều, không hợp lý và lãng phí” có thể xảy ra tại nơi sản xuất và nâng cao hiệu quả sản xuất.

1. Giới thiệu về SXTG

- Nguồn gốc SXTG
- Triết lý của Toyota
- Tác động của nguyên tắc SXTG trong ngành công nghiệp
- Khái niệm SXTG
- Ngôi nhà Quản lý Tinh gọn

2. Các khái niệm và nguyên tắc chính của SXTG

- Phương pháp tăng năng suất
- Lãng phí là gì?
- Hoạt động chống lãng phí
- Tám loại lãng phí trong sản xuất
- Triết lý tư duy tinh gọn
- Nguyên tắc tinh gọn

3. Các phương pháp và công cụ phổ biến của SXTG

3.1. Nền tảng

- 4M
- 5S
- Visual Controls - Quản lý trực quan
- Plant Layout - Layout phân xưởng
- Total Productive Maintenance - Bảo trì năng suất tổng hợp

3.2. Tiêu chuẩn hóa

- Công việc tiêu chuẩn hóa
- Heijunka / Cân bằng tải
- Kaizen

3.3. Just-In-Time

- Hệ thống sản xuất kéo/ Kanban
- Dòng chảy liên tục
- Takt Time - Nhịp sản xuất
- Chuyển đổi nhanh/ Rút ngắn thời gian thiết lập
- Đa năng hóa công việc

3.4. Jidoka

- Chất lượng tại nguồn
- Poka-Yoke: Phòng chống sai lỗi
- Andon: Hiển thị trạng thái
- Cách thức giải quyết vấn đề

3.5. Sự tham gia của mọi người

- Hoạt động cải tiến nhóm nhỏ
- Hệ thống khuyến nghị
- Quản lý chính sách

4. Kế hoạch áp dụng

NẮM BẮT KIẾN THỨC CƠ BẢN VỀ SẢN XUẤT TINH GỌN ĐỂ TĂNG NĂNG SUẤT TẠI NHÀ MÁY CỦA CHÍNH MÌNH!

- ☒ Làm lâu năm tại nhà máy của Nhật, nhưng liệu bản thân/các quản lý tại hiện trường có thực sự hiểu rõ bản chất các công cụ về quản lý sản xuất đang ứng dụng tại nhà máy của mình?
- ☒ Bạn thường xuyên nghe nói về Hệ thống sản xuất tinh gọn, hay hệ thống sản xuất Toyota, nhưng thực sự hệ thống này gồm những gì, có đang được áp dụng vào nhà máy của mình và có đang thu được hiệu quả như mong đợi?
- ☒ Làm sao để các hoạt động cải tiến đang tiến hành đã hiệu quả và được triệt để hay chưa?



Khóa học sẽ cung cấp cho các quản lý của bộ phận sản xuất hay quản lý chất lượng những kiến thức tổng quát về hệ thống SXTG, nhằm hỗ trợ cấp quản lý hiểu rõ bản chất và ứng dụng/ cải tiến hiệu quả hơn các phương pháp và công cụ của Sản xuất tinh gọn tại chính nhà máy của mình.

Thời gian – Địa điểm

Hồ Chí Minh : 08 – 09 – 10/4/2024 (Thứ 2 – thứ 3 – thứ 4)

- Thời gian: 8:30 ~ 16:30
- Địa điểm: Tầng T, Tòa nhà Nam Giao 1, 261-263 Phan Xích Long, P. 2, Q. Phú Nhuận.

Hà Nội : 15 – 16 – 17/4/2024 (Thứ 2 – thứ 3 – thứ 4)

- Thời gian: 8:30 ~ 16:32
- Địa điểm: 12F, Indochina Plaza Tower, 241 Xuân Thủy, Dịch Vọng, Q. Cầu Giấy

Đối tượng

Quản lý sơ cấp và trung cấp tại hiện trường (Trưởng phòng, Quản đốc, Giám sát v.v.) thuộc bộ phận quản lý sản xuất, quản lý chất lượng.

Mục tiêu

- Hiểu được bản chất của hệ thống quản lý SXTG – Monozukuri.
- Nắm bắt được các phương pháp và công cụ nền tảng của SXTG và áp dụng một số phương pháp để cải thiện việc quản lý sản xuất tại nhà xưởng của mình.

Khóa học

Ngôn ngữ: Tiếng Việt
Học phí: 8,100,000 VNĐ/người
(Bao gồm ăn trưa, chưa bao gồm thuế GTGT).

※ Đăng ký từ 2 - 4 người giảm 5%, từ 5 người trở lên giảm 10%.
(Áp dụng riêng biệt cho khóa học tại Tp. HCM và tại Hà Nội).

Hình thức: Đào tạo trực tiếp tại địa điểm tổ chức.

Học viên: HCM: 28 người – HN: 30 người
(Dừng nhận đơn đăng ký khi đủ số lượng học viên).

Đăng ký: Điền vào “Application form” và gửi qua email

Giảng viên Mr. T.H.A. Tuấn

- Có kinh nghiệm trên 12 năm làm việc tại nhà máy sản xuất của Nhật tại Việt Nam, trong đó gần 9 năm ở cương vị Giám đốc sản xuất tại nhà máy. Là đại diện lãnh đạo của 2 hệ thống ISO 9001 và ISO 14001.
- Là chuyên gia với gần 30 năm trong lĩnh vực Kaizen (cải tiến) và quản lý chất lượng, từng tu nghiệp tại Nhật Bản, và có nhiều kinh nghiệm phong phú trong đào tạo huấn luyện nguồn nhân lực cho các nhà máy.
- Lĩnh vực chuyên sâu: Kaizen, Quản lý sản xuất, Quản lý chất lượng.

※ Trình tự chi tiết và nội dung có thể thay đổi